



IPS Instituto
Politécnico de Setúbal
**Escola Superior de
Ciências Empresariais**

PLANO DE ATIVIDADES 2015

Uma Escola ligada à Comunidade

Janeiro de 2015

Índice

1. Introdução.....	3
1.1 Visão, valores e missão da ESCE/IPS.....	4
2. Objetivos estratégicos e operacionais.....	6
3. Metas a alcançar e atividades a desenvolver em 2015	8
3.1 Eixo 1 - Ensino e aprendizagem de qualidade reconhecida	8
3.2 Eixo 2 – Centro promotor de conhecimento e inovação.....	11
3.3 Eixo 3 – Comunidade aberta e internacional.....	14
3.4 Eixo 4 – Governação inclusiva e sustentável	16

Introdução

O plano de atividade para 2015 é o resultado da participação de todas as estruturas da Escola Superior de Ciências Empresariais (ESCE). Para tal foi solicitado a todos os órgãos os respetivos Planos de Atividades, bem como contributos que considerassem relevantes mesmo que extravasassem o âmbito da respetiva estrutura.

Procuramos dar continuidade aos esforços de racionalização dos recursos e dos processos, bem como a uma maior e melhor utilização das tecnologias da informação e da comunicação, visando promover a melhoria da informação para a gestão, com as conseqüentes melhorias de modernização, qualidade dos serviços e redução de custos.

As atividades previstas para 2015 têm em consideração o ambiente de restrições financeiras em que o País se encontra. Procurou-se definir um conjunto de atividades que se consideram fundamentais para um desenvolvimento sustentado da Escola na prossecução da sua missão.

Existem atualmente pressões para a existência de uma investigação aplicada, de qualidade, com ligação ao meio organizacional e que se possa traduzir em publicações, não apenas para obtenção de grau pelos docentes, mas que se transforme numa prática continuada ao nível das instituições.

Não menos importante se revela a capacidade de potenciar a internacionalização. Esta deve ser impulsionada não apenas na lógica tradicional (como a mobilidade de estudantes, docentes e não docentes) mas também, e sobretudo, em novas lógicas, como a oferta conjunta de graus por Instituições de Ensino Superior (IES) de diferentes países, com especial atenção para os países da Comunidade dos Países de Língua Portuguesa (CPLP) e a realização de projetos de investigação transnacionais.

Contudo, a necessidade de projeção externa não se resume à internacionalização. Espera-se, também, que as IES dinamizem e intensifiquem a sua ligação à comunidade envolvente através da prestação de serviços, participação em projetos específicos, potenciação da inovação empresarial, desenvolvimento de novas tecnologias, contribuindo, desta forma, para uma mais profícua interação entre o sistema científico e tecnológico e a realidade empresarial.

Para além das ações aqui enunciadas, um conjunto significativo de atividades fortemente enraizadas nas rotinas da ESCE continuarão a ser desenvolvidas, reconhecendo-se, desde já, o elevado profissionalismo, competência e empenho do pessoal docente e não docente na sua concretização.

VISÃO, VALORES E MISSÃO DA ESCE/IPS

Visão

A ESCE/IPS assume-se com sendo uma escola diferente pela positiva e orientada para o futuro dos estudantes e empresas.

O ensino na ESCE/IPS visa formar profissionais flexíveis e dinâmicos, que aliem conhecimentos de gestão geral com uma especialização em determinado domínio (contabilidade, finanças, recursos humanos, marketing, distribuição, logística, sistemas de informação). Para tal, a ESCE/IPS tem apostado numa diferenciação sustentada em:

- Empregabilidade - cerca de 80% dos alunos da ESCE/IPS encontram emprego em menos de um ano depois de terminarem a Licenciatura.
- Ligação ao contexto empresarial - as Licenciaturas da ESCE/IPS têm um estágio de fim de curso obrigatório ou simulação empresarial, fomentam-se as aulas abertas, conferências, vistas de estudo, *case studies*, trabalhos de consultadoria, ações de formação.
- Ensino pragmático - as aulas na ESCE/IPS são dinâmicas, pragmáticas e orientadas para o contexto empresarial.
- Disponibilidade dos docentes - os docentes da ESCE/IPS são muito acessíveis e a relação entre docentes e alunos é excelente, aliando à capacidade pedagógica a componente científica.
- Condições de estudo e apoios - as instalações da ESCE/IPS são excelentes, modernas, com internet *wireless* e existem vários apoios e bolsas de estudo.
- Práticas inovadoras - utilização de simulações e meios tecnológicos, organização de *business weeks*, laboratórios de línguas, workshops de desenvolvimento pessoal, entre outros.

Valores

- Equidade, integridade e responsabilidade
- Competência, qualidade e excelência
- Inovação, criatividade e empreendedorismo
- Pluralismo, partilha e coesão

Missão

A missão da ESCE/IPS é: “Ensinar, investigar e prestar serviços na área das Ciências Empresariais, com os mais elevados níveis éticos e de qualidade, dignificando o Homem, contribuindo, em parceria com a comunidade, para a promoção do desenvolvimento do país, em geral, e da região de Setúbal, em particular”.

1. Plano de atividades para 2015

De uma forma sintética, o Plano de Atividade para 2015 pretende dar resposta aos seguintes desafios:

- Manter ou aumentar o número de estudantes;
- Implementar os Cursos de Técnico Superior Profissional;
- Promover o sucesso escolar e prevenir o abandono escolar;
- Instituir os Centros de Investigação e Prestação de Serviços do ESCE/IPS;
- Incrementar a investigação aplicada e a transferência de tecnologia;
- Aumentar a participação em projetos financiados, designadamente os decorrentes do ERASMUS +, Horizonte 2020, Portugal 2020 e Programa Operacional de Lisboa;
- Incrementar a notoriedade da ESCE/IPS junto dos estudantes e empresas da região;
- Fortalecer uma cultura de qualidade;
- Obter a acreditação dos cursos em processo de avaliação;
- Implementar o Sistema de Avaliação dos Docentes e incrementar as qualificações profissionais dos trabalhadores não docentes;
- Melhorar as infraestruturas físicas e os serviços disponibilizados.

2. Objetivos Estratégicos e Operacionais

Apresentam-se, no quadro infra, os Objetivos Estratégicos e Operacionais para 2015.

Eixo Estratégico 1 | Ensino e Aprendizagem de Qualidade Reconhecida

Objetivos Estratégicos	Objetivos Operacionais
OE1.1 Reforçar a sustentabilidade da oferta formativa e a qualidade do ensino	OO1.1.1 Aumentar o número de estudantes da ESCE/IPS OO1.1.2 Iniciar a oferta de Cursos de Técnico Superior Profissional OO1.1.3 Garantir a qualidade das formações ministradas OO1.1.4 Organização de aulas abertas, conferências, visitas de estudo e outros eventos
OE1.2. Promover o sucesso escolar e a inserção profissional dos diplomados e prevenir o abandono escolar	OO1.2.1 Melhorar o sucesso académico OO1.2.2 Implementar medidas ativas de combate ao abandono escolar OO1.2.3 Promover a inserção na vida ativa e acompanhamento do percurso profissional dos diplomados

Eixo Estratégico 2 | Centro Promotor de Conhecimento e Inovação

Objetivos Estratégicos	Objetivos Operacionais
OE2.1 Reforçar a capacidade e visibilidade da investigação realizada no IPS, em forte articulação com as organizações e o mercado	OO2.1.1 Promover a investigação em rede, em articulação com instituições de ensino superior e de investigação, empresas e outras organizações, quer nacionais quer internacionais OO2.1.2 Potenciar a publicação, divulgação e visibilidade da investigação realizada na ESCE/IPS
OE1.2. Reforçar a cultura empreendedora no IPS	OO1.2.1 Intensificar os mecanismos de apoio à criação de empresas, transferência de tecnologia e promoção de competências empreendedoras

Eixo Estratégico 3 | Comunidade Aberta e Internacional

Objetivos Estratégicos	Objetivos Operacionais
OE3.1 Reforçar a ligação e notoriedade da ESCE/IPS junto do meio envolvente	OO3.1.1 Aumentar a prestação de serviços ao exterior OO3.1.2 Reforçar a visibilidade da ESCE/IPS nos meios digitais, junto das empresas e demais partes interessadas
OE3.2. Incrementar e diversificar o processo de internacionalização da ESCE/IPS	OO3.2.1 Aumentar a mobilidade internacional da ESCE/IPS OO3.2.2 Concretizar novos projetos de internacionalização para além da mobilidade

Eixo Estratégico 4 | Governação Inclusiva e Sustentável

Objetivos Estratégicos	Objetivos Operacionais
OE4.1 Reforçar uma cultura de qualidade e gestão estratégica da ESCE/IPS	OO4.1.1 Participar na Candidatura do Sistema Interno de Gestão da Qualidade à certificação pela A3ES OO4.1.3 Melhorar o grau de satisfação, da comunidade, com os serviços prestados
OE4.2. Promover o desenvolvimento profissional e pessoal dos trabalhadores docentes e não docentes	OO4.2.1 Implementar e melhorar os sistemas de avaliação de desempenho OO4.2.2 Aumentar as competências profissionais dos trabalhadores não docentes OO4.2.3 Reforçar as atividades culturais, sociais e desportivas desenvolvidas
OE4.3 Melhorar a qualidade e eficiência das infraestruturas e equipamentos	OO4.3.1 Reequipar laboratórios OO4.3.2 Melhorar a eficiência na utilização dos recursos

3. Metas a Alcançar e Atividades a Desenvolver em 2015

3.1 Eixo 1 - Ensino e aprendizagem de qualidade reconhecida

As atividades de ensino e formação constituem-se como um pilar fundamental na missão da ESCE/IPS pelo que a garantia da sustentabilidade das diversas formações oferecidas é crucial. Depois de alcançada a necessária acreditação dos ciclos de estudo em funcionamento, importa encontrar alternativas para os ciclos de estudo que foram descontinuados por escassez de candidatos ou que, por opção estratégica, se decidiu não continuar. Este esforço de renovação da oferta formativa deve continuar em 2015, com apresentação de novas propostas de licenciatura e mestrado à A3ES em colaboração com varias escolas do IPS, potenciando as sinergias entre elas e procurando parcerias com outras instituições de ensino superior.

Durante o ano de 2014 desenvolveram-se os trabalhos conducentes à criação dos Cursos de Técnico Superior Profissional, e no ano 2015 iremos propor a submissão de 3 TESP a parecer da Agência Nacional para Qualificação e Ensino Profissional.

No âmbito da promoção da inserção da vida ativa dos diplomados, a ESCE irá participar na Semana da Empregabilidade que incluirá uma série de atividades relacionadas com a empregabilidade, como a Feira de Emprego, apresentação de empresas, workshops para desenvolvimento de competências relacionadas com a empregabilidade dos estudantes, seminários entre outras.

A participação na estrutura de GARDOC, permitirá disponibilizar ações de formação relacionadas com a utilização dos recursos bibliográficos disponíveis, plataformas eletrónicas, repositórios, elaboração de referências bibliográficas, bem como o desenvolvimento de atividades de índole culturais, como sejam exposições, lançamento de livros, entre outras temáticas.

Apresenta-se, em seguida, quadro resumo onde constam os objetivos estratégicos, operacionais, metas e atividades a desenvolver em 2015, assim como os respetivos responsáveis organizacionais, no âmbito da área de atuação do Eixo 1 – Ensino e aprendizagem de qualidade reconhecida.

OE1.1 Reforçar a sustentabilidade da oferta formativa e a qualidade do ensino

Objetivos Operacionais	Metas a Alcançar em 2015
OO1.1.1 Aumentar o número de estudantes do IPS	M1.1.1.1 – Aumentar o número total de estudantes em 2% M1.1.1.2 – Incrementar o número de estudantes matriculados em mestrado em 10%
OO1.1.2 Iniciar a oferta de Cursos de Técnico Superior Profissional (CTeSP)	M1.1.2.1 – Matricular pelo menos 60 estudantes nos CTeSP

OO1.1.3 Garantir a qualidade das formações ministradas	M1.1.3.1 – Obter a acreditação de 100% dos cursos submetidos
OO1.1.4 Organização de aulas abertas, conferências, visitas de estudo e outros eventos	M1.1.4.1 – Organização de 25 eventos

Objetivo Operacional	Principais Atividades a desenvolver	Responsabilidade
Aumentar o número total de estudantes em 7,5%	<ul style="list-style-type: none"> Colocar em funcionamento novos cursos de licenciatura Registrar 3 Cursos de Técnico Superior Profissional junto da DGES Promover cursos de preparação de Acesso ao Ensino Superior, para Estudantes Internacionais Apresentar novas propostas de licenciatura junto da A3ES Disponibilizar de cursos de Pós-Graduação e de Especialização Criar programas de formação de curta duração para ativos ou para reconversão profissional de desempregados Colaborar na realização de campanhas de divulgação para atração de estudantes internacionais Colaborar na promoção e divulgação da oferta formativa junto das escolas profissionais e secundárias e das empresas Organizar e colaborar na organização de eventos junto dos estudantes que reforcem a notoriedade do IPS (IPS Junior Challenge, Jogo de Gestão InterEscolas, IPS Startup Week) 	Presidência; Direção; Conselho Técnico-Científico; Conselho Pedagógico Diretores de Curso
Incrementar o número de estudantes matriculados em mestrado em 10%	<ul style="list-style-type: none"> Apresentar novas propostas de mestrado junto da A3ES Colaborar na promoção da oferta formativa junto das empresas 	Direção; Conselho Técnico-Científico e Conselho Pedagógico
Matricular pelo menos 60 estudantes nos CTESp	<ul style="list-style-type: none"> Colaborar na criação rede de ensino profissional com as escolas profissionais, secundárias, tecnológicas e centros protocolados; Colaborar na promoção a divulgação da oferta formativa junto das escolas profissionais, secundárias e das empresas 	Direção; Conselho Técnico-Científico e Conselho Pedagógico
Matricular pelo menos 60 estudantes nos CTESp	<ul style="list-style-type: none"> Colaborar na criação rede de ensino profissional com as escolas profissionais, secundárias, tecnológicas e centros protocolados; Colaborar na promoção a divulgação da oferta formativa junto das escolas profissionais, secundárias e das empresas 	Direção; Conselho Técnico-Científico e Conselho Pedagógico
Organização de 25 eventos	<ul style="list-style-type: none"> Organizar e colaborar na organização de eventos junto dos estudantes que reforcem a qualidade do ensino ministrado 	Direção, Departamentos, Diretores de Curso e Docentes

OE1.2. Promover o sucesso escolar, prevenir o abandono escolar e a inserção profissional dos diplomados

Objetivos Operacionais	Metas a Alcançar em 2015
OO1.2.1 Melhorar o sucesso académico	M1.2.1.1 – Aumentar a taxa de sobrevivência das licenciaturas para 60%

	M1.2.1.2 – Implementar sistemas internos de melhoria de qualidade nos cursos de licenciatura e mestrado
001.2.2 Implementar medidas ativas de combate ao abandono escolar	M1.2.2.1 – Criar um programa estruturado de prevenção do abandono escolar
001.2.3 Promover a inserção na vida ativa e acompanhamento do percurso profissional dos diplomados	M1.2.3.1 – Incrementar as oportunidades de inserção na vida ativa por parte dos diplomados M1.2.3.2 – Elaborar relatório do percurso profissional dos diplomados do IPS

Objetivo Operacional	Principais Atividades a desenvolver	Responsabilidade
Aumentar a taxa de sobrevivência das licenciaturas para 60%	<ul style="list-style-type: none"> • Elaborar estudo de caracterização e de identificação de causas do insucesso escolar • Promover ações de formação pedagógica dirigidas aos docentes • Incentivar a adoção de práticas pedagógicas inovadoras e metodologias ativas • Promoção de prémios académicos dirigidos aos estudantes e financiados por entidades externas. • Realizar workshops dirigidos aos estudantes sobre métodos de trabalho e estudo • Oferecer cursos de matemática e outras UC para estudantes com necessidades diagnosticadas • Promover a partilha de práticas pedagógicas entre as escolas e docentes • Participação na realização de ações de formação pelo GARDOC 	Direção; Conselho Técnico-Científico; Conselho Pedagógico; Diretores de Curso e Docentes
Criar um programa estruturado de prevenção do abandono escolar	<ul style="list-style-type: none"> • Disponibilizar informação aos estudantes sobre apoios sociais diretos e indiretos e estatuto de trabalhador estudante • Divulgar e discutir as conclusões Observatório da Ação Social • Incrementar a utilização do e-learning e b-learning nas unidades curriculares 	Direção, Conselho Técnico-Científico, Conselho Pedagógico, Diretores de Curso
Incrementar as oportunidades de inserção na vida ativa por parte dos diplomados	<ul style="list-style-type: none"> • Participar na realização a 1ª Semana de Empregabilidade do IPS • Promover a realização da feira de emprego com a participação de pelo menos 30 empresas • Promover estágios remunerados dirigidos a estudantes finalistas e a diplomados • Disponibilizar workshops dirigidos aos estudantes e diplomados para reforço das competências relacionadas com a empregabilidade • Promoção de períodos de estágios para recém diplomados, ao abrigo do ERASMUS+ 	Direção; Diretores de Curso

3.2 Eixo 2 – Centro promotor de conhecimento e inovação

Durante o ano de 2014 foram aprovados vários programas de financiamento a nível europeu, nacional e regional, que materializam o novo período de programa dos fundos comunitários. Estes novos programas, mais exigentes nas suas metas, implicam a necessidade de constituição de parcerias, quer com outras instituições de ensino superior e de investigação, quer ainda com empresas e demais organizações.

A concretização de candidaturas aos vários programas implica um conhecimento aprofundado dos mesmos e a realização de ações de informação e sensibilização junto da comunidade interna e externa. Durante este período intensificou-se a participação institucional em várias redes regionais que deverá prosseguir em 2015. Estas redes são essenciais, quer para a construção de relações de confiança com os parceiros, quer ainda para a identificação de oportunidades de intervenção nos territórios.

Este esforço deverá, em 2015, dirigir-se para as empresas e para as Associações Empresariais, entretanto constituídas no território, procurando identificar-se oportunidades de cooperação e de realização de projetos em parceria.

A concretização de candidaturas e desenvolvimento de projetos de investigação necessita de massa crítica e de apoio institucional nas questões financeiras e administrativas. Nos últimos meses promoveu-se uma discussão alargada sobre os modelos de criação e funcionamento Centros de Investigação e Prestação de Serviços do IPS (CIPS2). A divulgação e visibilidade da investigação realizada no IPS assume particular relevância. Em face disso, os trabalhos científicos realizados pelos docentes da ESCE/IPS devem ser depositados no Repositório Científico. Paralelamente, continuaremos um esforço para registo das publicações e projetos científicos na Plataforma de Curricula DeGóis.

Apresenta-se, de seguida, quadro resumo onde constam os objetivos estratégicos, operacionais, metas e atividades a desenvolver em 2015, assim como os respetivos responsáveis organizacionais, no âmbito da área de atuação do Eixo 2 – Centro promotor de conhecimento e inovação.

OE2.1 Reforçar a capacidade e visibilidade da investigação realizada no IPS, em forte articulação com as organizações e o mercado

Objetivos Operacionais

Metas a Alcançar em 2015

<p>002.1.1 Promover a investigação em rede, em articulação com instituições de ensino superior e de investigação, empresas, outras organizações, quer nacionais quer internacionais</p> <p>002.1.2 Potenciar a publicação, divulgação e visibilidade da investigação realizada no IPS</p>	<p>M2.1.1.1 – Participar na candidatura de 2 projetos aos vários programas de apoio, nacionais e internacionais</p> <p>M2.1.1.2 – Homologar a criação de, pelo menos, 1 Centro de Investigação e Prestação de Serviços da ESCE/IPS</p> <p>M2.1.2.1 – Aumentar em 25% os documentos disponibilizados no Repositório do IPS</p> <p>M2.1.2.2 – Incrementar o número de publicações científicas, com revisão por pares, em 10%</p> <p>M2.1.2.3 – Incrementar o registo de publicações científicas na Plataforma DeGóis em 10%</p>
---	---

Objetivo Operacional	Principais Atividades a desenvolver	Responsabilidade
Participar na candidatura de 2 projetos aos vários programas de apoio, nacionais e internacionais	<ul style="list-style-type: none"> Promover a ligação a redes nacionais e internacionais Proceder à identificação de parceiros estratégicos Implementar um Programa de redução de serviço letivo para coordenadores de projetos de investigação financiados Participar nos órgãos sociais das organizações da região 	Direção
Homologar a criação de, pelo menos, 1 Centro de Investigação e Prestação de Serviços do ESCE/IPS	<ul style="list-style-type: none"> Criar regras de apoio à implementação dos Centros de Investigação Participar na revisão do Regulamento de Prestação de Serviços do IPS 	Direção e Conselho Técnico-Científico
Aumentar em 25% os documentos disponibilizados no Repositório do IPS	<ul style="list-style-type: none"> Incentivar ao depósito de documentos Participar na formalização de candidatura à criação de repositório próprio do IPS 	Direção; Presidentes de Departamentos
Aumentar o número de publicações científicas, com revisão por pares, em 10%	<ul style="list-style-type: none"> Apoiar a organização de eventos científicos realizados na ESCE/IPS 	Direção
Incrementar o registo de publicações científicas na Plataforma DeGóis em 10%	<ul style="list-style-type: none"> Incentivar ao depósito de documentos Dar apoio administrativo aos docentes para inserção dos documentos Garantir a interligação entre a Plataforma DeGóis e a plataforma de avaliação de desempenho 	Direção; Presidentes de Departamentos

OE2.2 Reforçar a cultura empreendedora no IPS

Objetivos Operacionais	Metas a Alcançar em 2015
002.2.1 Intensificar os mecanismos de apoio à criação de empresas, transferência de tecnologia e promoção de competências empreendedoras	<p>M2.2.1.1 – Incubar 3 ideias de negócio na incubadora do IPS</p> <p>M2.2.1.2 – Submeter 2 planos de negócio ao Concurso Poliempreende</p> <p>M2.2.1.3 – Concretizar 30 horas de consultoria/tutoria a ideias/projetos empresariais</p> <p>M2.2.1.4 – Realizar 1 evento interno de promoção do empreendedorismo</p>

Objetivo Operacional	Principais Atividades a desenvolver	Responsabilidade
Promover a incubação de 3 ideias de negócio na incubadora do IPS	<ul style="list-style-type: none"> Promover a incubadora do IPS junto de estudantes, diplomados e docentes Implementar uma rede de mentores com a participação de docentes, diplomados, empresários, gestores e <i>business angels</i> 	Direção
Submissão de 2 planos de negócio ao Concurso	<ul style="list-style-type: none"> Disseminar e comunicar o concurso junto da comunidade 	Direção

Poliempreende	<ul style="list-style-type: none"> • Promover ações junto de docentes de promoção do evento • Criar uma equipa de tutores (docentes, diplomados e empresários) que apoiem a concretização das ideias e planos de negócio 	
Concretizar 30 horas de consultoria/tutoria a ideias/projetos empresariais	<ul style="list-style-type: none"> • Criar uma equipa de tutores em diversas especialidades • Divulgar oferta de tutoria 	Direção
Realizar 1 evento interno de promoção do empreendedorismo	<ul style="list-style-type: none"> • Reforçar a comunicação junto dos docentes e estudantes 	Direção

3.3 Eixo 3 – Comunidade aberta e internacional

Nos últimos anos tem-se assistido a uma diminuição das receitas provenientes da prestação de serviços ao exterior. A melhoria da situação económica prevista para 2015, bem como a aprovação dos novos programas de apoio, a nível europeu e nacional, abrem-se novas perspetivas de prestação de serviços às empresas. No entanto, deve ser desenvolvida uma atitude mais 'comercial' neste campo, procurando ativamente oportunidades junto das empresas. A realização de um *roadshow* junto de empresas alvo e associações empresariais será desenvolvido. Para que este processo possa ser bem sucedido importa construir um portefólio tecnológico e de competências do IPS.

A presença nos meios digitais assume-se, presentemente, como um meio essencial de promoção e reconhecimento nacional e internacional. Em 2014 a ESCE/IPS reforçou a sua presença nas redes sociais, passando a estar presente no Twitter e no LinkedIn, para além da consolidação da presença no Facebook. Em 2015 consolidar-se-á esta presença.

Em 2015 a ESCE/IPS reforçará o seu processo de internacionalização. Deverão ser criadas condições para um melhor acolhimento dos estudantes estrangeiros, quer a nível social, quer cultural e académico. Para além disso, reforçar-se-ão as competências dos docentes e não docentes para o desenvolvimento do processo de internacionalização, quer seja na prestação de serviços aos estudantes quer na lecionação de Unidades Curriculares em inglês.

Para além das atividades relacionadas com a mobilidade internacional, importa alargar as atividades de internacionalização, especialmente as que possibilitem a realização de projetos em cooperação com outras instituições, a criação de cursos em parceria com outras instituições ou ainda o desenvolvimento de projetos em parceria com empresas para concretização de projetos de índole pedagógica.

Apresenta-se, de seguida, quadro resumo onde constam os objetivos estratégicos, operacionais, metas e atividades a desenvolver em 2015, assim como os respetivos responsáveis organizacionais, no âmbito da área de atuação do Eixo 3 – Comunidade Aberta e Internacional.

OE3.1 Reforçar a ligação e notoriedade do IPS junto do meio envolvente

Objetivos Operacionais	Metas a Alcançar em 2015
003.1.1 Aumentar a prestação de serviços ao exterior	M3.1.1.1 – Incrementar 20% as receitas cobradas provenientes de PSE

003.1.2 Reforçar a visibilidade da ESCE/IPS nos meios digitais, junto das empresas e demais partes interessadas	M3.1.2.1 – Incrementar a participação da ESCE/ IPS em eventos externos M3.1.2.2 – Aumentar a visibilidade da ESCE/ IPS nos meios de comunicação e nas plataformas digitais
--	---

Objetivo Operacional	Principais Atividades a desenvolver	Responsabilidade
Incrementar 20% as receitas cobradas provenientes de PSE	<ul style="list-style-type: none"> Participar na revisão do Regulamento de Prestação de serviços Promover a celebração de protocolos com Associações Empresariais da região 	Direção
Incrementar a participação da ESCE/IPS com parceiros externos	<ul style="list-style-type: none"> Participar no ciclo de debates dirigido à comunidade local 	Direção; Departamentos
Aumentar a visibilidade da ESCE/IPS nos meios de comunicação e nas plataformas digitais	<ul style="list-style-type: none"> Concretizar a reestruturação dos Portais das Escolas Dinamizar Facebook, Twitter, LinkedIn e canal You Tube do IPS Colaborar com os Jornais da Região com artigos de opinião Elaborar dossiers temáticos sobre assuntos relevantes para a região e publicação na imprensa regional 	Direção; Departamentos

OE3.2. Incrementar e diversificar o processo de internacionalização do IPS

Objetivos Operacionais	Metas a Alcançar em 2015
003.2.1 Aumentar a mobilidade internacional	M3.2.1.1 – Incrementar a participação dos estudantes, docentes e não docentes nos programas de mobilidade em 5% M3.2.1.2 – Aumentar o número de estudantes estrangeiros em 5%
003.2.2 Concretizar novos projetos de internacionalização para além da mobilidade	M3.2.2.1 – Submeter pelo menos 2 projetos à Ação Chave 2 do Programa Erasmus+ (como entidade coordenadora ou parceira)

Objetivo Operacional	Principais Atividades a desenvolver	Responsabilidade
Incrementar a participação dos estudantes, docentes e não docentes nos programas de mobilidade em 5%	<ul style="list-style-type: none"> Implementar um programa de formação em língua inglesa para docentes e não docentes Oferecer um módulo internacional, lecionado em inglês, Apresentar candidatura ao Programa Erasmus+ Dinamizar programa de sensibilização e comunicação junto dos estudantes e diplomados para a relevância da mobilidade internacional Participar na Semana Internacional do IPS 	Direção; Departamentos
Aumentar o número de estudantes estrangeiros em 5%	<ul style="list-style-type: none"> Oferecer módulo internacional, lecionado em inglês, Participar no programa piloto de Buddies, em parceria com a Associação Académica, para os estudantes incoming Criação de Cursos presenciais para preparação para as provas de ingresso nas licenciaturas 	Direção; Departamentos
Submeter pelo menos 2 projetos à Ação Chave 2 do Programa Erasmus+ (como entidade coordenadora ou parceira)	<ul style="list-style-type: none"> Identificar parceiros estratégicos Promover ligação a redes internacionais Realizar de ações de divulgação e sensibilização junto dos docentes 	Direção; Departamentos

3.4 Eixo 4 – Governação inclusiva e sustentável

No âmbito da área de atenuação do Eixo 4, Governação inclusiva e sustentável, conjuntamente com presidência do IPS a ESCE pretende reforçar uma cultura de gestão estratégica e de qualidade. Neste sentido, iremos participar ativamente na elaboração do Plano Estratégico para o período 2015-2018, documento orientador do desenvolvimento do IPS para os próximos anos.

Em 2015 concretizar-se-á o processo de avaliação dos trabalhadores docentes e não docentes.

Apresenta-se, de seguida, quadro resumo onde constam os objetivos estratégicos, operacionais, metas e atividades a desenvolver em 2015, assim como os respetivos responsáveis organizacionais, no âmbito da área de atuação do Eixo 4 – Governação inclusiva e sustentável.

OE4.1 Reforçar uma cultura de qualidade e gestão estratégica do IPS

Objetivos Operacionais	Metas a Alcançar em 2015
OO4.1.1 Disponibilizar Plano Estratégico do IPS	M2.1.1.1 – Participação na Elaboração do Plano Estratégico do IPS pelo Conselho Geral
OO4.1.2 Candidatar o Sistema Interno de Gestão da Qualidade à certificação pela A3ES	M2.1.1.2 – Participação no processo de candidatura do sistema de gestão da qualidade do IPS junto da A3ES
OO4.1.3 Melhorar o grau de satisfação com os serviços prestados	M2.1.2.1 – Aumentar a satisfação dos utilizadores com os serviços prestados pelo IPS

Objetivo Operacional	Principais Atividades a desenvolver	Responsabilidade
Submeter processo de candidatura do sistema de gestão da qualidade do IPS junto da A3ES	<ul style="list-style-type: none"> Implementar os sistemas locais de garantia de qualidade nas escolas Realizar ações de formação Participação na elaboração do Manual do Sistema Interno de Gestão de Qualidade 	Direção; Conselho Técnico-Científico; Conselho Pedagógico e Conselho de Representantes
Aumentar a satisfação dos utilizadores com os serviços prestados pelo IPS	<ul style="list-style-type: none"> Promover a desmaterialização de processos nos vários serviços Na ESCE/IPS Promover a colaboração com a Associação Académica do IPS nas questões académicas Proceder à contratação de trabalhadores não docentes para os serviços carenciados 	Direção

OE4.2. Promover o desenvolvimento profissional e pessoal dos trabalhadores docentes e não docentes

Objetivos Operacionais	Metas a Alcançar em 2015
OO4.2.1 Implementação e melhoria dos sistemas de avaliação de desempenho	M4.2.1.1 – Proceder à avaliação dos trabalhadores docentes e não docentes do IPS
OO4.2.2 Aumentar as competências profissionais dos	M4.2.2.1 – Garantir a participação de 50% dos trabalhadores

trabalhadores não docentes não docentes em ações de formação

Objetivo Operacional	Principais Atividades a desenvolver	Responsabilidade
Proceder à avaliação dos trabalhadores docentes e não docentes do IPS	<ul style="list-style-type: none"> Realizar a Avaliação prevista no SIADAP para os trabalhadores não docentes Participar na aplicação do regulamento de avaliação, em sede de Conselho Coordenador de Avaliação do Pessoal Docente Realizar avaliação aos docentes do IPS 	Direção e Conselho Técnico Científico
Garantir a participação de 50% dos trabalhadores não docentes em ações de formação	<ul style="list-style-type: none"> Elaborar e implementar o Plano de Formação 	Direção

OE4.3 Melhorar a qualidade das infraestruturas e equipamentos

Objetivos Operacionais	Metas a Alcançar em 2015
OO4.3.1 Melhoria das condições pedagógicas	M4.3.1.1 – Reequipar dois laboratórios
OO4.3.2 Melhorar a eficiência na utilização dos recursos	M4.3.2.1 – Reduzir o consumo da eletricidade em 5%
OO4.3.3 Melhorar as infraestruturas físicas	M4.3.3.1 – Proceder a intervenções no edifício

Objetivo Operacional	Principais Atividades a desenvolver	Responsabilidade
Reequipar dois laboratórios	<ul style="list-style-type: none"> Identificar necessidades Apresentar candidatura a programas de financiamento Adquirir equipamentos e materiais 	Direção, Ciam
Reduzir consumo de eletricidade em 5%	<ul style="list-style-type: none"> Elaborar diagnóstico nos vários edifícios Implementar medidas preventivas e corretivas Encerrar as instalações em alguns períodos do ano 	Direção e Manutenção
Proceder a intervenções no edifício	<ul style="list-style-type: none"> Elaborar diagnóstico Implementar medidas preventivas e corretivas (obras de manutenção, pintura, entre outras) 	Direção e Manutenção

Orçamento Previsional de Receitas e Despesas para o ano de 2015

Receitas	
Receita do Orçamento de Estado	
Receita Orçamento Estado	2.444.411,00
Integração de Saldos de 2013	
Total da Receita do Orçamento de Estado	2.444.411,00
Receita de Outras Fontes Financiamento	
Propinas	1.869.390,00
Emolumentos	127.000,00
Juros	33.000,00
Publicações e Impressos	
Aluguer de Espaços e Equipamentos	10.160,00
Estudos, pareceres, projetos e consultadoria	30.000,00
Outras receitas	10.000,00
Total de Receitas	2.079.550,00
Integração de Saldos de 2013	
Total da Receita de Outras Fontes Financiamento	2.079.550,00
Total da Receita	4.523.961,00
Despesas	
Despesas com Pessoal	4.150.063,00
Despesas Correntes	310.820,00
Despesas de Investimento	63.078,00
Total da Despesa	4.523.961,00
Saldo	0,00

% Receitas Orçamento de Estado: 54,03%

% Receitas Próprias: 45,97%

% Despesa com Pessoal: 91,73%

% Despesas de Funcionamento: 8,27%